



## Les chantiers d'insertion sur les marchés de gros du réseau des épiceries solidaires A.N.D.E.S.

**Un accès des populations démunies aux fruits et légumes.  
Un tremplin vers l'emploi durable.**



*Aujourd'hui, 8,7 millions de personnes\* -soit 14,3% de la population- vivent en dessous du seuil de pauvreté en France et sont amenées à se nourrir dans les structures d'aide alimentaire.*

*La pauvreté implique une consommation de survie, l'alimentation étant la variable d'ajustement budgétaire des ménages précaires. Selon l'étude ABENA 2, 6,5% des personnes fréquentant les structures d'aide alimentaire consommaient 5 fruits et légumes par jour en 2011 (quantité recommandée par le Programme National Nutrition Santé). Cette sous-consommation, indice d'un phénomène plus large de mauvaise alimentation, entraîne de nombreux problèmes de santé (surpoids et obésité, hypertension, cancers...).*

*Depuis 2008, l'A.N.D.E.S. met en place des chantiers d'insertion permettant de valoriser les fruits et légumes invendus sur les marchés de gros et de les redistribuer dans les structures d'aide alimentaire. Une expérience innovante dans la lutte contre le gaspillage alimentaire, un partenariat fort entre les associations caritatives, les producteurs et les grossistes. Et un tremplin vers l'emploi.*

\* source INSEE 2011



### CONTACTS

#### Réseau des épiceries solidaires A.N.D.E.S.

7 rue de Domrémy 75013 Paris

Tel : 01 44 24 09 30

[www.epiceries-solidaires.org](http://www.epiceries-solidaires.org)

e-mail : [communication@epiceries-solidaires.org](mailto:communication@epiceries-solidaires.org)

#### Anne Giraud, Responsable Pôle Insertion par l'Activité Économique

e-mail : [anne.giraud@epiceries-solidaires.org](mailto:anne.giraud@epiceries-solidaires.org)

Tel : 06 27 61 72 33

#### Service presse : Marie-Claude Jonquoy-Michalon

Port. : 06 60 47 76 38/06 71 10 60 01

Tél : 01 71 19 94 29

e-mail : [presse@epiceries-solidaires.org](mailto:presse@epiceries-solidaires.org)



## SOMMAIRE

1. Les chantiers d'insertion du réseau des épiceries solidaires A.N.D.E.S. : retour sur 7 ans d'expérimentation et de développement
2. Localisation des chantiers en France
3. Objectifs et activité des chantiers
4. Un quadruple bilan positif
5. 6 profils, 6 parcours d'insertion, 6 nouveaux départs
6. Les partenaires

*>> À propos de l'A.N.D.E.S.*

*L'Association Nationale de Développement des Épiceries Solidaires (A.N.D.E.S.) est une tête de réseau associative qui soutient l'implantation et le développement des épiceries sociales et solidaires en France. Elle a été créée en 2000 par Guillaume Bapst.*

*Habilitée par l'Etat en tant que structure nationale d'aide alimentaire, l'A.N.D.E.S. est l'une des principales associations nationales d'aide alimentaire.*



## LES CHANTIERS D'INSERTION DE L'A.N.D.E.S. : RETOUR SUR 7 ANS D'EXPÉRIMENTATION ET DE DÉVELOPPEMENT

Depuis 7 ans, l'A.N.D.E.S. implante des chantiers d'insertion sur les marchés de gros pour redistribuer des fruits et légumes invendus à l'ensemble des réseaux d'aide alimentaire, tout en permettant à des personnes éloignées de l'emploi de s'insérer durablement dans l'activité économique.

### Les grandes étapes

#### 2008 • Ouverture du 1<sup>er</sup> « atelier chantier d'insertion » (A.C.I.)

L'A.N.D.E.S. crée en avril « *Le Potager de Marianne* » sur le Marché d'Intérêt National (M.I.N.) de Rungis, avec un double objectif :

- **Valoriser les fruits et légumes** invendus sur les marchés de gros afin d'améliorer la qualité de l'alimentation des personnes en situation d'exclusion.
- **Favoriser l'insertion sociale et professionnelle** des personnes salariées de ces chantiers, auparavant éloignées de l'emploi.

#### 2009 • Ouverture du 2<sup>ème</sup> « atelier chantier d'insertion »

Forte de la réussite de cette première expérimentation, l'A.N.D.E.S. et ses partenaires ouvrent « *la Cistella de Marianne* » en octobre 2009, au cœur du Pôle Economique Saint-Charles International à Perpignan.

#### 2010 • Ouverture du 3<sup>ème</sup> « atelier chantier d'insertion »

Missionnée par le Ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche pour dupliquer ces expériences sur d'autres marchés de gros, l'A.N.D.E.S. ouvre « *la Banaste de Marianne* » sur le M.I.N. des Arnavaux à Marseille en novembre 2010.



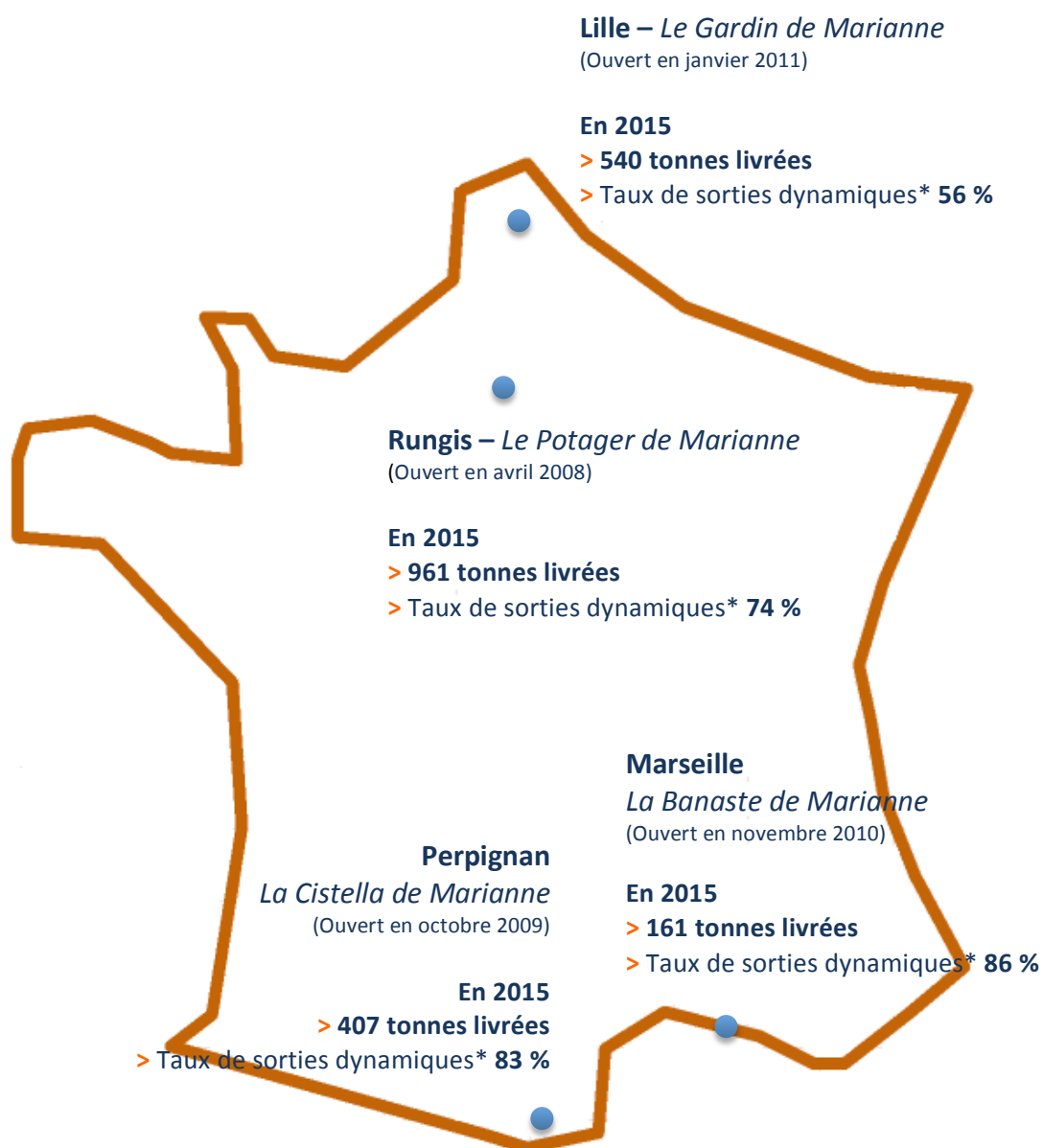
L'A.N.D.E.S. est sélectionnée pour participer à l'année européenne 2010 de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Le concept des chantiers d'insertion et le transfert de compétences initiés depuis 2008 au cœur des marchés de gros s'inscrivent pleinement dans l'objectif d'insertion sociale promu par les institutions européennes et françaises.

#### 2011 • Ouverture du 4<sup>ème</sup> « atelier chantier d'insertion »

Dernier A.C.I. de l'A.N.D.E.S. ouvert sur un marché de gros, le 4<sup>ème</sup> chantier d'insertion de l'A.N.D.E.S. « *le Jardin de Marianne* » est en activité depuis janvier 2011. Sa proximité avec la Belgique et le Luxembourg constitue une ouverture sur l'Europe.



## IMPLANTATION DES CHANTIERS D'INSERTION EN FRANCE



\* **Taux de sorties dynamiques** = sorties positives (formations et intégration d'autres structures d'insertion) + sorties vers l'emploi de transition (intérim et CDD de moins de 6 mois) + sorties vers l'emploi durable (CDD de plus de 6 mois et CDI)



## OBJECTIFS ET ACTIVITES DES CHANTIERS D'INSERTION

L'idée de l'A.N.D.E.S. d'implanter des chantiers d'insertion sur les marchés de gros est venue d'un double constat :

- Tous les jours, **des palettes entières de fruits et légumes sont jetées** soit pour cause de mévente, parce qu'une partie du produit seulement n'est plus comestible ou encore pour des raisons d'aspect non conforme (esthétique, calibrage).
- Par ailleurs, une large partie de la population française souffre de précarité alimentaire : **en 2011, seulement 6,5% des publics bénéficiaires de l'aide alimentaire consommaient 5 fruits et légumes** par jour, comme le recommande le «Programme National Nutrition Santé » (étude ABENA 2).

**Les chantiers d'insertion de l'A.N.D.E.S. ont pour missions de :**

- **Lutter contre le gaspillage alimentaire** en récupérant et valorisant les fruits et légumes invendus sur les marchés de gros,
- **Améliorer la qualité de l'alimentation** des populations fréquentant les structures d'aide alimentaire,
- **Favoriser l'insertion professionnelle durable** de personnes éloignées de l'emploi.

### Tri, préparation de commandes, livraisons

Quotidiennement, les **cagettes de fruits et légumes récupérées** auprès de grossistes sont **triées par les salariés en insertion** : les denrées présentables et consommables sont sélectionnées pour être redistribuées dans les structures d'aide alimentaire de la région (épicerie solidaires, Restos du cœur, Croix Rouge, Secours Populaires, Banques Alimentaires et autres associations caritatives). La diversité des fruits et légumes de récupération étant très aléatoire, grâce à une enveloppe financière accordée par l'Etat, des fruits et légumes frais sont également achetés au jour le jour pour élargir la composition des livraisons effectuées.

### Insertion professionnelle

Les salariés signent un contrat CDDI (Contrat à Durée Déterminée d'Insertion) d'une durée initiale de 6 mois. Le contrat étant reconductible 3 fois, le parcours peut durer jusqu'à 2 ans. C'est un véritable emploi, doublé d'un dispositif d'insertion. Le but est que les bénéficiaires retournent vers l'emploi durable avant la fin du contrat. Les salariés en insertion sont présents 26 heures par semaine sur le chantier. Outre les apprentissages liés aux métiers de la logistique, les salariés sont accompagnés de manière individualisée, notamment au travers d'actions de formations, d'immersion en entreprise, de validation du projet professionnel, de technique de recherche d'emploi, voire de résolutions de problématiques sociales.

*>> La transformation : pour aller plus loin dans la diversification de l'offre de l'A.N.D.E.S.*

Afin de diversifier son offre de produits et de favoriser la montée en compétence de ses salariés en insertion, l'A.N.D.E.S. met en place, dès 2012, des procédés de transformation de fruits et légumes en soupes et de jus de fruits de haute qualité via 2 ateliers de transformation implantés au sein des A.C.I. Le Potager de Marianne à Rungis et La Cistella de Marianne à Perpignan.

A Rungis, deux fabrications de soupes ont vu le jour : l'une avec Les Fermes de Gally et l'autre vendues sous le label A.N.D.E.S. depuis novembre en 2014 au sein du réseau Monoprix IDF. D'autres partenariats avec la grande distribution sont en cours.

A Perpignan, une fabrication de jus de pommes a été testée. Le jus de pomme a été récompensé par une médaille d'argent au Concours Agricole 2015.



**UN QUADRUPLE BILAN POSITIF : UNE AUGMENTATION DE LA CONSOMMATION DES FRUITS ET LÉGUMES CHEZ LES PERSONNES EN SITUATION DE PAUVRETE, UNE DIMINUTION DU GASPILLAGE ALIMENTAIRE, DES SOLUTIONS VERS L'EMPLOI, UNE MISSION D'INTERET GENERAL VERS TOUS LES RESEAUX D'AIDE ALIMENTAIRE.**

7 ans d'un dispositif innovant d'approvisionnement en fruits et légumes frais à l'ensemble des réseaux de l'aide alimentaire et à leurs bénéficiaires, ont permis :

- **La réalisation d'une étude sur l'impact alimentaire de la consommation des fruits et légumes par les plus démunis**, par Eric Birlouez et soutenue par Martin Hirsch, Haut commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté.

*L'évaluation de cette expérimentation a permis de montrer que la mise à disposition ou la distribution de fruits et légumes frais a un impact positif sur la diversification de l'alimentation des bénéficiaires de l'aide alimentaire. En effet, le jour de l'enquête 56 % des interrogés avaient acheté au moins 3 fruits différents et 42 % au moins 3 légumes différents. Cette étude souligne également l'importance de l'accompagnement à la consommation (par le biais d'ateliers de cuisine par exemple), afin de créer les conditions et l'envie nécessaires pour préparer, cuisiner et consommer ces aliments. L'ensemble des résultats de cette étude est consultable en ligne sur [www.epiceries-solidaires.org](http://www.epiceries-solidaires.org) et [www.lagenerationactive.fr](http://www.lagenerationactive.fr)*

- **La lutte contre le gaspillage** : Sur les 2 069 tonnes livrées en 2015, 799 tonnes ont pu être valorisées et distribuées aux associations d'aide alimentaire parmi les invendus des grossistes des marchés de gros. Au total, ce sont 62 % des tonnages reçus, triés et redistribués.

- **L'insertion** : A travers un outil de production exigeant et professionnel, les 4 chantiers accompagnent vers l'emploi durable des personnes en difficultés recrutées en Contrat à Durée Déterminée d'Insertion (CDDI).

*Durant un parcours d'une durée moyenne de 10 à 11 mois, les encadrants travaillent avec les salariés sur les savoir-faire et savoir-être indispensables à la vie professionnelle. Ce travail sur-mesure porte ses fruits, puisqu'en 2015, les 4 chantiers cumulent une moyenne de 76 % de sorties dynamiques, ce qui dépasse les objectifs de la DIRECCTE fixés à 60 %.*

- **Une mission d'intérêt général ouverte à l'ensemble des structures d'aide alimentaire nationales.**

*En 2015, les 4 chantiers d'insertion de l'A.N.D.E.S. ont distribué 2 069 tonnes de fruits et légumes auprès des structures d'aide alimentaire de leurs régions d'implantation (épiceries solidaires, Restos du Cœur, Croix Rouge, Secours Populaire...).*

*>> La valorisation des invendus, tout le monde y gagne !*

Les fruits et légumes triés sur les chantiers d'insertion proviennent de la **récupération d'invendus auprès des entreprises des marchés de gros**. Valoriser ces denrées constitue donc une **économie** :

- ✓ d'une part, pour les entreprises qui évitent le coût d'une destruction des invendus et bénéficient d'une défiscalisation via l'A.N.D.E.S.,
- ✓ d'autre part, les structures d'aide alimentaire qui bénéficient d'un approvisionnement en produits frais et de qualité. Elles participent aux frais du tri et de logistique via une contribution forfaitaire.



**6 PROFILS, 6 PARCOURS D'INSERTION, 6 NOUVEAUX DEPARTS**

## Le Potager de Marianne, Rungis

Hédi - 59 ans - De la restauration à la préparation, livraison et au service de buffets

© Aymeric Warmé-Janville



“ *Le chantier d'insertion de l'A.N.D.E.S. m'a donné un vrai coup de pouce pour retrouver du travail. Il faut souhaiter à toutes les personnes en difficultés de bénéficier de ce type de dispositif.* ”

Après de nombreuses années dans la restauration, secteur qu'il appréciait mais qui n'offrait plus beaucoup de possibilités, Hédi se trouvait sans travail depuis 2004. Il intègre le chantier d'insertion « Le Potager de Marianne » le 9 février 2009 en tant que chauffeur-livreur. En septembre 2009, la directrice des « Délices d'Alice » à Créteil sollicite l'A.N.D.E.S. dans sa recherche d'une personne capable d'assurer des livraisons et ayant une expérience dans le domaine de la restauration. Cette entreprise d'insertion offre ses services de traiteur et intervient sur plusieurs types de manifestations publiques ou privées. Après une période d'EMT (évaluation en milieu de travail) Hédi est recruté en CDDI (contrat à durée déterminée d'insertion). Il assure les préparations et le service de buffets. Âgé de 59 ans, il a pu bénéficier d'un agrément de contrat d'insertion sur 5 années. En octobre 2012, il est toujours en poste.

## Victoria - 37 ans - De l'idée d'être fleuriste à assistante dentaire

“ *Je me suis sentie accompagnée et encouragée durant mon parcours au « Potager de Marianne ». Cela m'a beaucoup aidé à atteindre mes objectifs.* ”



© Aymeric Warmé-Janville

Victoria intègre le chantier d'insertion « Le Potager de Marianne » en juin 2009 avec le souhait de se former pour accéder à un métier qui lui plaise. Elle s'oriente d'abord vers le métier de fleuriste, mais réalise, après une enquête auprès de professionnels, que cette activité n'était pas compatible avec sa situation familiale. Elle évoque rapidement le métier d'assistante dentaire auquel elle avait pensé dans le passé. Après une période d'EMT (évaluation en milieu de travail) dans un cabinet, elle propose sa candidature aux deux écoles formant des assistantes dentaires, candidature retenue dans chacune d'elles. Victoria recherche alors un employeur pour un recrutement en contrat de professionnalisation. Elle utilise un site spécialisé pour ses recherches et apprend à envoyer ses candidatures par courrier électronique. Après plusieurs tentatives, un dentiste la recrute pour un contrat de 18 mois. Elle a quitté le chantier d'insertion en mars 2010 et elle est toujours en poste.



## La Cistella de Marianne, Perpignan

Caroline - 41 ans - De l'animation socio-culturelle à l'aide médico-psychologique

---

©Aymeric Warmé-Janville



“

*Je retiens deux choses essentielles de mon passage à la Cistella de Marianne : les qualités humaines des personnes que j'ai rencontrées et l'atmosphère de travail à la fois remplie de gaieté et de joie mais aussi de professionnalisme.*

”

Caroline est embauchée à Cistella de Marianne en novembre 2009 en tant que manutentionnaire. Caroline souhaitait travailler dans le secteur médico-social car, après une formation d'animatrice socio-culturelle à l'INFA de Narbonne non validée, l'aspect aide psychologique l'intéressait beaucoup. Forte de l'expérience acquise dans ce secteur, et afin d'optimiser ses chances de retour à l'emploi, elle reprend une formation plus en adéquation avec ses aspirations. Elle effectue une enquête métier, dépose un dossier à «La Rouatière» pour intégrer la formation diplômante d'« Aide Médico-Psychologique » puis se prépare aux tests écrits et oraux en atelier individuel. Après la réussite aux tests, elle intègre la formation en février 2010. Elle a obtenu son diplôme d'Etat en janvier 2012.

Yasmina - 27 ans - D'ouvrière agricole à employée de caisse

---

“

*Sans l'A.N.D.E.S., je n'aurais jamais trouvé l'emploi que j'occupe actuellement.*



©Aymeric Warmé-Janville

Yasmina démarre à « la Cistella de Marianne » en novembre 2009. Elle avait travaillé en tant qu'ouvrière agricole et manutentionnaire, mais souhaitait évoluer et devenir caissière ou employée de libre service dans le secteur de la grande et moyenne distribution. Sans expérience dans ce secteur, elle envisage une formation au cas où l'accès direct à l'emploi lui serait impossible. Suite à une annonce de caissière/ELS au sein de Marché PRO INTER, Yasmina réalise une EMT et est embauchée à son issue en CDD de 3 mois, suivi d'un renouvellement de 6 mois. A l'issue de ce second CDD, son poste est pérennisé en CDI. Yasmina quitte la Cistella de Marianne en février 2010.





## La Banaste de Marianne, Marseille

Samir - 38 ans - De petits boulots ponctuels à magasinier cariste

“

*L’A.N.D.E.S. m’a ouvert les portes d’un avenir certain.  
Je suis devenu magasinier et me sens intégré dans la  
société française.*

”

Samir intègre la Banaste de Marianne en mai 2011 mais n’avait pas de projet professionnel. Il faisait des petits boulots comme peintre en bâtiment ou encore vendeur sur les marchés.

Avec le soutien de l’A.N.D.E.S. et du personnel encadrant, il passe le CACES (Certificat d’aptitude à la conduite en sécurité des engins de manutention 1 - 3 – 5) et se dirige vers les métiers de la logistique. La stabilisation de sa situation professionnelle, lui permet d’obtenir un logement et d’acheter une voiture par le biais de l’ADIE.

Depuis mars 2012, il travaille en CDD chez FLY comme magasinier.



## Ali - 24 ans - De magasinier en intérim à une formation

“

*L’A.N.D.E.S. m’a permis de voir plus clair sur mon avenir.*

”

Ali obtient un BAC TMSEC (Technicien Maintenance des Systèmes Énergétiques et Climatiques) en 2010, mais ne peut poursuivre son BTS en alternance, faute d’employeur.

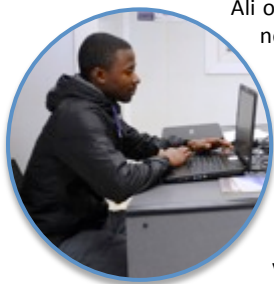
Afin de subvenir à ses besoins, il travaille en tant que magasinier intérimaire. En novembre 2011, il intègre l’A.N.D.E.S. où grâce au suivi socio professionnel, il ne baisse pas les bras.

Tout en travaillant, il recherche des formations sur internet, en trouve chez Véolia en alternance afin de compléter son cursus de départ.

Après un entretien avec le responsable de Dalkia PACA, séduit par sa motivation, il y réalise une première période d’immersion pour valider son projet, puis enchaîne très vite sur une seconde.

Véolia retient son dossier pour intégrer une formation « Mention complémentaire technicien des services à l’énergie » sur le campus Véolia de Lille.

En alternance depuis la rentrée de septembre 2012, il passe une semaine à Lille et une semaine à Dalkia Marseille.





## [ LES PARTENAIRES ]

### Le Potager de Marianne, Rungis

- ▶ Direction Générale de la Cohésion Sociale
- ▶ DIRECCTE du Val-de-Marne
- ▶ Conseil Général du Val-de-Marne
- ▶ Région Île-de-France
- ▶ Conseil Général des Hauts-de-Seine
- ▶ SEMMARIS, société d'exploitation du M.I.N. de Rungis
- ▶ Fondation Carrefour
- ▶ Pepsi
- ▶ Pôle Emploi
- ▶ Les partenaires locaux de l'insertion et de l'emploi
- ▶ CPAM du Val-de-Marne
- ▶ Les Grossistes et entreprises du M.I.N.

### La Cistella de Marianne, Perpignan

- ▶ Direction Générale de la Cohésion Sociale
- ▶ DIRECCTE - Unité Territoriale des Pyrénées Orientales
- ▶ Conseil Général des Pyrénées Orientales
- ▶ Fonds Social Européen
- ▶ Fondation Carrefour
- ▶ Pepsi
- ▶ Perpignan Méditerranée Communauté d'Agglomération
- ▶ Marché Saint-Charles International
- ▶ Les entreprises du P.E.S.C.
- ▶ Pôle Emploi
- ▶ Les partenaires locaux de l'emploi et de l'insertion

### La Banaste de Marianne, Marseille

- ▶ Direction Générale de la Cohésion Sociale
- ▶ DIRECCTE PACA - Unité Territoriale Bouches-du-Rhône
- ▶ Conseil Général des Bouches-du-Rhône
- ▶ Conseil Régional PACA
- ▶ Communauté Urbaine Marseille Provence Métropole
- ▶ Fondation Carrefour
- ▶ Pepsi
- ▶ SOMIMAR, société d'exploitation du M.I.N. des Arnavaux de Marseille
- ▶ Les Grossistes et entreprises du M.I.N.
- ▶ Pôle Emploi
- ▶ Les partenaires locaux de l'emploi et de l'insertion

### Le Jardin de Marianne, Lille

- ▶ Direction Générale de la Cohésion Sociale
- ▶ DIRECCTE - Unité Territoriale du Nord
- ▶ Conseil Général du Nord
- ▶ Fonds Social Européen
- ▶ Ville de Lomme
- ▶ Fondation Carrefour
- ▶ Pepsi
- ▶ SOGEMIN, Société d'Exploitation du M.I.N. de Lomme
- ▶ Les Grossistes et entreprises du M.I.N.
- ▶ Pôle Emploi
- ▶ Les partenaires locaux de l'emploi et de l'insertion